Filière Économie : Semestre 3

Module : Économie du Maroc

Pr. Sanaa MOUSSALIM

Chapitre 1 : Diagnostic macroéconomique et social de l'économie marocaine

Le marché du travail au Maroc

Objectif de la séance. Comprendre comment sont mesurés l'activité, l'emploi, le chômage et le sous-emploi, puis compléter cette lecture par l'informalité et la qualité de l'emploi.

1. Comprendre le marché du travail

Le marché du travail met en relation une offre de travail, portée par les personnes qui souhaitent travailler, et une demande de travail, exprimée par les entreprises, les administrations et les autres employeurs. Le salaire, les qualifications, la localisation, les règles juridiques et la conjoncture influencent cette rencontre.

Le travail engage une personne, ses compétences, son revenu et sa protection sociale. Le diagnostic doit donc porter à la fois sur le nombre d'emplois et sur leur qualité.

2. Population active et population inactive

Catégorie	Définition simple	Exemple
Actifs occupés	Personnes qui exercent un emploi pendant la période de référence.	Salarié, indépendant ou employeur
Chômeurs	Personnes sans emploi appartenant à la main-d'œuvre selon les critères statistiques.	Personne disponible et en recherche
Population active	Ensemble des actifs occupés et des chômeurs.	Personnes qui travaillent ou cherchent à travailler
Population inactive	Personnes qui ne sont ni en emploi ni au chômage.	Étudiant sans emploi, retraité, personne au foyer ne recherchant pas d'emploi

Population active = actifs occupés + chômeurs

Population de 15 ans et plus = population active + population inactive

Exemple. Une étudiante sans emploi qui ne cherche pas à travailler est inactive. Si elle commence une recherche active et devient disponible, elle entre dans la population active comme chômeuse. Le chômage peut donc augmenter sans destruction d'emploi.

3. Les trois taux fondamentaux

3.1 Le taux d'activité

Il mesure la participation de la population de 15 ans et plus au marché du travail.

Taux d'activité = population active ÷ population de 15 ans et plus × 100

3.2 Le taux d'emploi

Il mesure la proportion des personnes de 15 ans et plus qui occupent effectivement un emploi.

Taux d'emploi = actifs occupés ÷ population de 15 ans et plus × 100

3.3 Le taux de chômage

Il mesure la proportion de chômeurs au sein de la population active. Son dénominateur n'est ni la population totale ni la population de 15 ans et plus.

Taux de chômage = chômeurs ÷ population active × 100

Application numérique

Dans une ville, 10 000 personnes ont 15 ans ou plus. Parmi elles, 4 500 sont actives : 3 900 travaillent et 600 sont au chômage.

Indicateur	Calcul	Résultat
Taux d'activité	4 500 ÷ 10 000 × 100	45 %
Taux d'emploi	3 900 ÷ 10 000 × 100	39 %
Taux de chômage	600 ÷ 4 500 × 100	13,3 %

Une relation à utiliser avec précaution

Parmi les seuls actifs, chacun est soit occupé, soit chômeur. La part des actifs occupés parmi les actifs est donc égale à 1 moins le taux de chômage.

Part des actifs occupés parmi les actifs = 1 − taux de chômage

Mais attention. Cette part n'est pas le taux d'emploi, car le taux d'emploi utilise la population de 15 ans et plus comme dénominateur. En proportions : taux d'emploi = taux d'activité × (1 − taux de chômage). Dans l'exemple : 45 % × (1 − 13,3 %) ≈ 39 %.

4. Lire ensemble activité emploi et chômage

Indicateur Maroc 2025	Valeur	Lecture
Taux d'activité	43,5 %	Sur 100 personnes de 15 ans et plus, 43,5 sont actives.
Taux d'emploi	Environ 37,8 %	Environ 38 personnes sur 100 occupent un emploi.
Taux de chômage	13,0 %	Sur 100 actifs, 13 sont au chômage.

Interprétation. Si des chômeurs découragés cessent de chercher un emploi, ils peuvent devenir inactifs. Le taux de chômage peut alors baisser sans création d'emploi. Il faut donc observer simultanément les trois taux.

5. Création nette d'emplois

Création nette d'emplois = emplois créés − emplois détruits

En 2025, l'économie marocaine a créé 193 000 emplois nets. Le milieu urbain en a créé 203 000, tandis que le milieu rural en a perdu 10 000. Les services ont créé 123 000 postes, le BTP 64 000 et l'industrie 46 000, alors que l'agriculture, forêt et pêche a perdu 41 000 postes.

Conclusion. Un solde national positif ne signifie pas que tous les secteurs et tous les territoires créent des emplois. Il faut toujours décomposer le résultat.

6. Chômage et sous emploi

6.1 Le chômage

Le chômage correspond à l'absence totale d'emploi pour une personne appartenant à la population active. En 2025, le Maroc comptait environ 1,621 million de chômeurs et le taux national s'établissait à 13,0 %.

6.2 Le sous emploi

Le sous-emploi concerne des personnes qui ont déjà un emploi, mais dont la durée de travail est insuffisante ou dont l'emploi est inadéquat au regard de leur disponibilité et de leur souhait de travailler davantage ou autrement.

Taux de sous-emploi = actifs occupés sous-employés ÷ actifs occupés × 100

En 2025, 1,190 million de personnes étaient en situation de sous-emploi. Le taux atteignait 10,9 %, contre 10,1 % en 2024. Il était plus élevé en milieu rural, avec 13,2 %, qu'en milieu urbain, avec 9,6 %.

7. Pourquoi le taux de chômage est insuffisant

- Il ne comptabilise pas les personnes découragées classées parmi les inactifs.
- Il ne décrit ni la durée du chômage ni les difficultés d'insertion durable.
- Il ne renseigne pas sur la qualité des emplois occupés.
- Il peut masquer les écarts selon l'âge, le sexe, le diplôme et le territoire.

Diagnostic recommandé. Taux d'activité + taux d'emploi + taux de chômage + sous-emploi + qualité de l'emploi.

8. Des inégalités fortes face au chômage

Population en 2025	Taux de chômage	Interprétation
Ensemble	13,0 %	Moyenne nationale qui masque les écarts entre groupes
Jeunes de 15 à 24 ans	37,2 %	Difficultés d'accès au premier emploi
Diplômés	19,1 %	Décalage possible entre formations et emplois disponibles
Femmes	20,5 %	Difficultés d'accès à l'emploi et faible participation

8.1 Le chômage des jeunes

Un taux de 37,2 % signifie que, parmi les jeunes actifs de 15 à 24 ans, plus d'un sur trois est au chômage. Il ne signifie pas que 37,2 % de tous les jeunes Marocains sont chômeurs, car une grande partie poursuit ses études et reste inactive.

8.2 Les diplômés

Un chômage élevé des diplômés peut traduire une insuffisance d'emplois qualifiés, une inadéquation entre compétences et besoins, des attentes professionnelles différentes ou une concentration territoriale des opportunités. Il ne prouve pas que le diplôme cause le chômage.

8.3 La situation des femmes

En 2025, le taux d'activité féminin était de 19 %, contre 68,5 % pour les hommes, soit un écart de 49,5 points. Le taux de chômage féminin atteignait parallèlement 20,5 %. La difficulté est donc double : peu de femmes entrent sur le marché du travail et, parmi celles qui y entrent, beaucoup ne trouvent pas d'emploi.

9. Informalité et qualité de l'emploi

9.1 L'emploi informel

Dans l'enquête du HCP, le secteur informel non agricole regroupe les unités de production qui ne disposent pas d'une comptabilité conforme à la réglementation. Informel ne signifie pas nécessairement illégal : l'activité peut produire des biens ou services licites tout en restant insuffisamment enregistrée ou protégée.

En 2023, le Maroc comptait environ 2,03 millions d'unités de production informelles. Elles représentaient 33,1 % de l'emploi non agricole. Elles créent des revenus et jouent parfois un rôle de filet social, mais sont souvent associées à de petites unités, des revenus instables, un accès limité au financement et une faible protection sociale.

9.2 La qualité de l'emploi

La qualité de l'emploi désigne les conditions dans lesquelles le travail est exercé. Deux personnes peuvent être comptées comme occupées alors que l'une dispose d'un contrat stable et d'une couverture sociale, tandis que l'autre travaille occasionnellement, sans contrat et avec un revenu irrégulier.

Dimension	Question à poser
Rémunération	Le revenu est-il suffisant, régulier et prévisible ?
Stabilité	L'emploi est-il durable ou occasionnel ?
Protection sociale	Le travailleur est-il déclaré et couvert contre les risques ?
Temps de travail	La durée est-elle suffisante sans être excessive ?
Conditions de travail	La santé, la sécurité et les droits sont-ils respectés ?
Adéquation	Les compétences du travailleur sont-elles correctement utilisées ?

10. Vigilance méthodologique

En 2026, le HCP a remplacé l'ancienne Enquête nationale sur l'emploi par l'Enquête sur la main-d'œuvre. Les définitions de l'emploi, du chômage et de la sous-utilisation ont évolué. Les nouveaux résultats ne sont donc pas directement comparables aux anciennes séries sans précaution méthodologique.

11. Exercices

Exercice 1 : Calculer les trois taux

Une province compte 200 000 personnes âgées de 15 ans et plus. Parmi elles, 90 000 sont actives : 78 300 occupent un emploi et 11 700 sont au chômage.

- Calculez le taux d'activité.
- Calculez le taux d'emploi.
- Calculez le taux de chômage.

Corrigé. Taux d'activité = 90 000 ÷ 200 000 × 100 = 45 %. Taux d'emploi = 78 300 ÷ 200 000 × 100 = 39,15 %. Taux de chômage = 11 700 ÷ 90 000 × 100 = 13 %. On vérifie aussi que 45 % × (1 − 13 %) = 39,15 %.

Exercice 2 : Interpréter une évolution

Dans une région, le taux de chômage passe de 14 % à 12 %, mais le taux d'emploi reste stable et le taux d'activité diminue.

- Peut-on affirmer que davantage de personnes travaillent ?
- Quelle explication est possible ?
- Quel indicateur complémentaire faut-il observer ?

Corrigé. Non. La stabilité du taux d'emploi n'indique aucune hausse de la part des personnes occupées. Une partie des chômeurs a pu cesser de rechercher un emploi et devenir inactive, ce qui réduit mécaniquement le taux de chômage. Il faut observer le nombre d'emplois, le taux d'activité et, si possible, le sous-emploi.

À retenir

- La population active réunit les actifs occupés et les chômeurs ; les inactifs restent hors de ce groupe.
- Les taux d'activité, d'emploi et de chômage répondent à des questions différentes.
- Le sous-emploi montre qu'avoir un emploi ne signifie pas que le potentiel de travail est pleinement utilisé.
- L'informalité et la qualité de l'emploi complètent l'analyse quantitative.

Sources principales : Haut-Commissariat au Plan, Situation du marché du travail en 2025 ; Enquête nationale sur le secteur informel 2023 2024 ; concepts relatifs à l'activité, l'emploi, le chômage et le sous-emploi ; note méthodologique de l'Enquête sur la main-d'œuvre 2026.